

# 日本外食新聞

THE JAPAN FOOD SERVICE NEWS



MANABO BOOKS 飲食人の必読書

飲食店の店長に読んでもらいたい

サービスのチカラ

店長マネジメント編



## 外食産業を…動かす人々

オリーブ  
代表取締役

立石 寿雄 氏

たていし ひさお

東京大学経済学部を卒業した立石寿雄さんは、東京銀行（現三菱UFJ銀行）に入行後、米・カリフォルニアの銀行に転出し、M&Aやアドバタイジング業務を担当。その後、外資系コンサルティング会社や産業再生機構などを経て2005年、投資会社ネクスト・キャピタル・パートナーズを設立した。元々飲食が好きで外食に興味を持っていたものの縁がなく時が過ぎた。そして23年7月、OUNH（旧商号・TBIホールディングス）から約60店舗中、経営状態の良かった36店舗を引き継ぎ、オリーブを設立して飲食事業に進出した。

立て直しに向けてはまず、本部を移転して経費を削減。売上目標のみを追いかけていたTBI時代の考え方を利益優先に変更し、数字の見える化と効率性向上を目指す意識改革を実行した。その結果、店舗数は30店に減ったものの全店黒字化を達成した。立石さんは「外食は、飲食に加えてホスピタリティが付加価値となるエンターテインメント事業だと捉えている。消費者視点で、いかに満足感を高めるかを大事にしている」という姿勢で臨んでいるという。

既存店を回復させる中、売上が落ちていた大阪の梅田東通にある「肉寿司」を業態転換することとし、職人の焼

## TBI買収し念願だった外食事業進出 独自開発した2業態を軸に全国展開へ

き師がいる「炭火焼鳥やまもと屋」のノウハウを活かしつつ、よりカジュアルな業態開発に着手。23年11月、国産の朝挽き鳥を炭火で焼く焼き鳥と新鮮な牛タンを売り出した初の独自業態「鳥たん」を開店し、現在まで好調に推移している。続く12月には、既存業態の人気メニューをブラッシュアップし、鮎と炭火焼き売りとした「うお炭秋葉原店」もオープンした。

II 関連記事7面



オリーブ

# 焼鳥と牛タンの2本柱業態 大阪の好調受け東京に進出

TBIホールディングスを買収し、同社が開発したイタリアンの「Be e House」やラム

肉業態の「めり乃」などを引き継いで展開するオリーブ（東京・神田、立石寿雄社長）は3月26日、鳥たん新宿店をオープンした。

国産の朝挽き鶏を営業前に1本1本串打ちし、炭火で焼き上げる焼鳥と新鮮な牛タンを売りに、昨年11月に大阪・梅田でオープンした「焼鳥鳥たん 梅田東通り店」が、品質の良さとリーズナブルな価格

が受け好調に推移。今回、東京・新宿に新店を出店することで、多店舗展開に向けての足掛かりとする。

新宿店の焼鳥鳥たん（塩・梅・わさび）（塩・タレ）308円（1本、以下同）やレ

ア鳥さも）352円などの串に、新鮮なレバーを低温調理した「極みどろレバー刺し」748円、ささみを湯引きした「レアささみ刺し」638円と

78円、牛タンのどて煮込み「968円などをラインナップする。サイドメニューでは、福岡・長浜の細麵を使用した、九州の屋台で人気の「焼きラーメン」858円が

をてらわず定番メニューを中心に構成した。TB I時代に入社し、「鳥たん」の開発にも携わった店舗統括部東日本エリアの辰田和彦さんは「TBIではメニューを充実させる方向性だったが、今回の業態でメニューを減らしても満足度を高められるというのを学んだ。ブランドメニューは共通だが、各店でおすめを出し違いを出してい

く」と語った。「鳥たんではさらに、焼鳥鳥を焼く際に何度もタレを付けて焼く方法で

95円や各種サワー、茶割りなどを揃える。また、新宿店のみ「黒龍いっちょらい」1合968円や「AKABU 純米」などの日本酒も用意している。



通常より大きい鳥も串 太玉の鶏つくね



数量限定の牛たん串



「極みどろレバー刺し」



規格を統一、地下テーブル席



「鳥たんサワー」

凍せずに配送した新鮮な鶏肉を使用し、レアささみ（塩・梅・わさび）（塩・タレ）308円（1本、以下同）やレ

牛タンは独自ルートから仕入れており、梅田東通り店と同様に、最も脂

が乗っている「タン元」をてらわず定番メニューを中心に構成した。TB I時代に入社し、「鳥たん」の開発にも携わった

店舗統括部東日本エリアの辰田和彦さんは「TBIではメニューを充実させる方向性だったが、今回の業態でメニューを減らしても満足度を高められるというのを学んだ。

ブランドメニューは共通だが、各店でおすめを出し違いを出していく」と語った。「鳥たんではさらに、

焼鳥鳥を焼く際に何度もタレを付けて焼く方法で

95円や各種サワー、茶割りなどを揃える。また、新宿店のみ「黒龍いっちょらい」1合968円や「AKABU 純米」などの日本酒も用意している。